



**برنامه استراتژیک**  
**مرکز تحقیقات پزشکی مبتنی بر شواهد**  
**دانشگاه علوم پزشکی تبریز**  
**(۱۴۰۵-۱۴۰۰)**



## چشم انداز:

ما مصمم هستیم در آینده، مرکزمان مرجع علمی پزشکی مبتنی بر شواهد در کشور، جایگاه نخست در خاورمیانه، و الگویی در سطح بین الملل باشد.

## ماموریت:

این مرکز به عنوان بازوی قوی حاکمیت بالینی در بخش خدمات سلامت و پلی بین پژوهش های به عمل آمده و سیستم سلامت و بالین بیماران می باشد که در راستای تحقق اهداف اسناد بالادستی و نقشه جامع علمی کشور فعالیت می نماید.

## بیانیه ارزش ها:

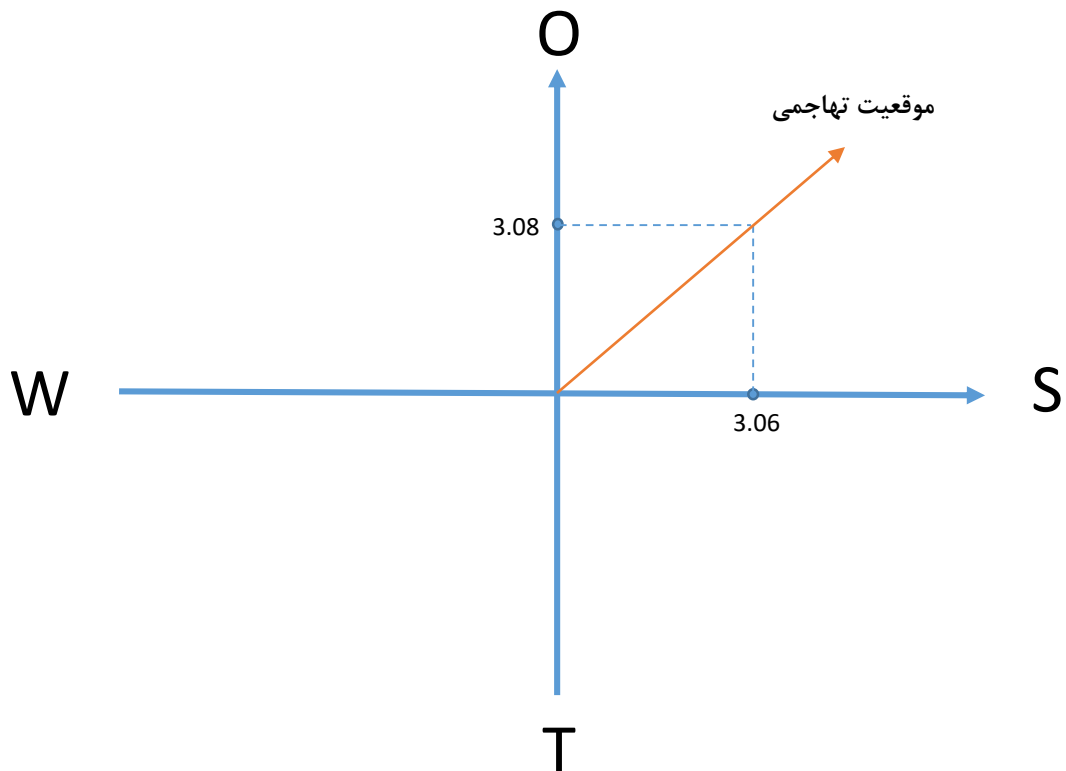
- تاکید بر تصمیم گیری و تصمیم سازی مبتنی بر شواهد
- بهره گیری از نیروی متخصص و کارآمد
- رعایت قوانین و مقررات
- احترام به حقوق همکاران و پژوهشگران مرکز
- ترویج نوآوری و خلاقیت در حیطه پژوهش
- تاکید بر ارزشها و خواسته های مشتریان سلامت
- اولویت بندی اهداف در جهت پاسخگویی به نیازهای نظام سلامت علی الخصوص بیماران
- گسترش کار تیمی و مدیریت مشارکتی

## تجزیه و تحلیل SWOT:

| امتیاز<br>نهایی | اهمیت<br>نسبی | رتبه | ماتریس بررسی عوامل داخلی (IFE)                                                                                                                                                   |
|-----------------|---------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |               |      | نقاط قوت:                                                                                                                                                                        |
| 0.26            | 0.06          | 4    | بهره گیری از کارکنان و پژوهشگران زبده و حاذق                                                                                                                                     |
| 0.25            | 0.06          | 4    | توانمندی در شبکه سازی بین المللی. سابقه انتشار مقالات و شواهد معتبر. اعتماد سازی مناسب بین المللی                                                                                |
| 0.24            | 0.06          | 4    | حضور همکاران متدولوژیست و متخصص بالینی در مرکز                                                                                                                                   |
| 0.13            | 0.04          | 3    | دسترسی به نرم افزارهای تهیه شده برای ترجمان دانش                                                                                                                                 |
| 0.19            | 0.05          | 4    | همکاری پژوهشگران و متخصصین بالینی در رشته های ارولوژی فانکشنال و یوروگاینکولوژی، زنان، اعصاب، کولورکتال، فیزیوتراپی، جراحی مغز، چشم، داخلی، طب اورژانس و داروسازی بالینی با مرکز |
| 0.20            | 0.05          | 4    | توانمندی در نگارش و بومی سازی گایدلاین ها                                                                                                                                        |
| 0.19            | 0.05          | 4    | توانمندی در برگزاری و تدوین کارگاه های مهارتی این رشته توسط اعضای مرکز                                                                                                           |
| 0.13            | 0.04          | 4    | برگزاری کورس های سالانه TIFU                                                                                                                                                     |
| 0.20            | 0.05          | 4    | توانمند در متدولوژی و اجرای سیستماتیک ریویو (Comprehensive) و متآنالیز                                                                                                           |
| 0.18            | 0.05          | 4    | توانمندی در طراحی سیستم های پشتیبان تصمیم گیری (DSS)                                                                                                                             |
| 0.26            | 0.06          | 4    | توانمندی در طراحی و اجرای پروژه های ایمپلمنتیشن                                                                                                                                  |
| 0.20            | 0.05          | 4    | توانمند در متدولوژی و اجرای سیستماتیک ریویوهای کیفی و متاسنتز                                                                                                                    |
| 0.19            | 0.05          | 4    | برخورداری از هسته دانشجویی توانمند و علاقمند                                                                                                                                     |
|                 |               |      | نقاط ضعف:                                                                                                                                                                        |
| 0.06            | 0.06          | 1    | کمبود منابع مالی                                                                                                                                                                 |
| 0.10            | 0.05          | 2    | کمبود نیروی انسانی                                                                                                                                                               |
| 0.06            | 0.05          | 1    | کمبود امکانات سخت افزاری                                                                                                                                                         |
| 0.05            | 0.04          | 1    | عدم پرزانتاسیون مناسب مرکز در سطح کشور                                                                                                                                           |
| 0.08            | 0.05          | 2    | عدم داشتن چارت سازمانی رسمی                                                                                                                                                      |
| 0.07            | 0.05          | 1    | عدم اخذ موافقت قطعی مرکز                                                                                                                                                         |
| 3.06            |               |      |                                                                                                                                                                                  |

| ماتریس بررسی عوامل خارجی (EFE) |               |      |                                                                                                                                              |
|--------------------------------|---------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| امتیاز<br>نهایی                | اهمیت<br>نسبی | رتبه | فرصت ها:                                                                                                                                     |
| 0.30                           | 0.08          | 4    | قطب علمی موسسه JBI دانشگاه آدلاید استرالیا                                                                                                   |
| 0.20                           | 0.05          | 4    | داشتن مرجعیت پزشکی مبتنی بر شواهد در کشور                                                                                                    |
| 0.22                           | 0.06          | 4    | قطب علمی پزشکی مبتنی بر شواهد ایران                                                                                                          |
| 0.05                           | 0.02          | 3    | همکاری با موسسه کاکرین                                                                                                                       |
| 0.06                           | 0.02          | 3    | همکاری با انجمن ICS                                                                                                                          |
| 0.07                           | 0.02          | 3    | همکاری با انجمن SURE                                                                                                                         |
| 0.04                           | 0.01          | 3    | همکاری با انستیتو ارولوژی بریستول انگلستان                                                                                                   |
| 0.06                           | 0.02          | 3    | همکاری با دانشگاه ماستریخ هلند                                                                                                               |
| 0.16                           | 0.04          | 4    | همکاری با انشگاه علوم پزشکی وین اتریش                                                                                                        |
| 0.08                           | 0.02          | 4    | همکاری با انجمن ارولوژی فانکشنال ایران                                                                                                       |
| 0.13                           | 0.04          | 4    | همکاری بین بخشی پویا و اثربخش در بالین و علوم پایه                                                                                           |
| 0.13                           | 0.04          | 4    | همکاری با دانشگاه Olomouc جمهوری چک                                                                                                          |
| 0.13                           | 0.04          | 4    | همکاری با دانشگاه هلسینکی فنلاند                                                                                                             |
| 0.12                           | 0.03          | 4    | ارتباطات مناسب با بیمارستان ها و سازمان های مرتبط خارج دانشگاهی                                                                              |
| 0.19                           | 0.05          | 4    | موقعیت بکر مرکز در حوزه EBM در کشور                                                                                                          |
| 0.18                           | 0.05          | 4    | برگزاری دوره های فلوشیپ تحقیقاتی EBM                                                                                                         |
| 0.17                           | 0.04          | 4    | توانایی اخذ اعتبارنامه JBI Endorsement برای مراکز بهداشتی و درمانی در سطح کشور                                                               |
| 0.19                           | 0.05          | 4    | توانایی طراحی و اجرای پروژه های ایمپلمنتیشن                                                                                                  |
| 0.10                           | 0.03          | 3    | توانایی جذب گرنت های خارجی                                                                                                                   |
| 0.04                           | 0.01          | 3    | عضویت در کارگروه بین المللی سازی آموزش علوم پزشکی منطقه ۲ آمایشی کشور                                                                        |
| 0.04                           | 0.01          | 3    | عضویت در کارگروه همگرایی علوم منطقه ۲ آمایشی کشور                                                                                            |
| تهدیدها:                       |               |      |                                                                                                                                              |
| 0.02                           | 0.02          | 1    | وجود تحریم های بین المللی و عدم امکان تبادلات مالی. محدودیت های سیاسی، فرهنگی و اجتماعی                                                      |
| 0.03                           | 0.02          | 2    | سیستم ارزش گذاری ناکارآمد برای روابط بین الملل                                                                                               |
| 0.03                           | 0.02          | 2    | بروکراسی اداری                                                                                                                               |
| 0.03                           | 0.02          | 2    | عدم همکاری برخی از مسئولین                                                                                                                   |
| 0.03                           | 0.02          | 1    | عدم شناخت برخی از مسئولین از رویکرد مبتنی بر شواهد، مراحل و پروسه بکارگیری آن                                                                |
| 0.04                           | 0.02          | 2    | عدم همکاری و حمایت لازم از سوی مراجع ذیربط                                                                                                   |
| 0.02                           | 0.02          | 1    | نبود مسئول مشخص در وزارت متبوع. تعدد مراجع مسئول در باب عملکرد مبتنی بر شواهد در وزارت بهداشت و عدم وجود سیاست برنامه منسجم و مستمر و پایدار |
| 0.03                           | 0.02          | 2    | عدم همکاری مناسب و یا عدم آگاه مسئولین ذیربط در سطح وزارت و دانشگاه از توانمندی های مرکز                                                     |
| 0.02                           | 0.01          | 2    | لزوم برون سپاری و بهره گیری مناسب مسئولین از این پتانسیل در ترجمان دانش و عدم استمرار آن                                                     |
| 0.02                           | 0.01          | 2    | مقاومت برخی از کارکنان سلامت و درمانگران                                                                                                     |
| 0.03                           | 0.02          | 1    | عدم حمایت مالی از پروژه های کاربردی                                                                                                          |
| 0.03                           | 0.02          | 2    | عدم اطلاع و همراهی برخی از مسئولین، اعضای بوردها و انجمن های علمی مرتبط.                                                                     |
| 0.03                           | 0.03          | 1    | کمبود منابع مالی و انسانی                                                                                                                    |
| 0.03                           | 0.02          | 2    | عدم آشنایی برخی درمانگران از اصول عملکرد مبتنی بر شواهد                                                                                      |
| 0.03                           | 0.02          | 2    | کمبود اتحاد و یک رنگی در بخش های مختلف                                                                                                       |
| 3.08                           |               |      |                                                                                                                                              |

موقعیت مرکز تحقیقات پزشکی مبتنی بر شواهد



### استراتژی‌های کلان (SO)

S1- توسعه همکاری های بین المللی مرکز

S2- تبیین و ترویج عملکرد مبتنی بر شواهد در نظام سلامت

| اهداف اختصاصی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | اهداف کلان                                                                                            | استراتژی های کلان                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 01- برقراری و تداوم ارتباط با دانشگاهها و موسسات بین المللی مرتبط<br>02- انجام پروژه های مشترک با دانشگاهها و موسسات بین المللی مرتبط<br>03- برگزاری کارگاهها و دوره های آموزشی مشترک با دانشگاهها و موسسات بین المللی مرتبط<br>04- شرکت در سمینارها و کنگره های بین المللی با همکاری دانشگاهها و موسسات بین المللی مرتبط<br>05- برگزاری سمینارها و کنگره های بین المللی با همکاری دانشگاهها و موسسات بین المللی مرتبط<br>06- تلاش برای اخذ گرانت های بین المللی<br>07- جذب فلوشیپ های تحقیقاتی بین المللی | G1- بین المللی سازی فعالیت های آموزشی و تحقیقاتی مرکز                                                 | S1- توسعه همکاری های بین المللی مرکز                  |
| 01- ترجمان دانش راهنماهای بالینی با تدوین خلاصه اجرایی برای پزشکان گروه های بالینی مختلف<br>02- تولید نرم افزار ترجمان دانش (Decision Support System) برای دسترسی آنی به خلاصه های ترجمان دانش در حیطه های موضوعی مختلف<br>03- انجام مطالعات مرور نظام مند<br>04- بکارگیری شواهد در سیستم سلامت و ممیزی و ارزیابی آن (Implementation)<br>05- تولید شواهد علمی معتبر در سطح ملی و بین المللی شامل: RCT, big RCT و انواع S.R, summeries                                                                      | G1- توسعه و نهادینه سازی ترجمان دانش در حوزه عملکرد مبتنی بر شواهد و تولید شواهد معتبر در سیستم سلامت | S2- تبیین و ترویج عملکرد مبتنی بر شواهد در نظام سلامت |
| 01- تدوین و بومی سازی راهنماهای بالینی در خصوص یوروگاینکولوژی مبتنی بر شواهد<br>02- طراحی سیستم های پشتیبان تصمیم گیری در حوزه یوروگاینکولوژی<br>03- بکارگیری شواهد علمی در بالین و برگزاری ژورنال کلاب و گزارش های صبحگاهی در بخشهای ارولوژی<br>04- تولید شواهد معتبر اعم از SR و RCTs<br>05- برگزاری کورس های TIFU<br>06- برگزاری دوره های مهارتی                                                                                                                                                        | G2- تبیین یوروگاینکولوژی و ارولوژی فانکشنال مبتنی بر شواهد (بعنوان الگو)                              |                                                       |